

# La creatividad también es ingeniería: pasión por innovar

Ainhoa Lete siempre ha sentido curiosidad por crear y dar forma a nuevas ideas. Esa inquietud la llevó a estudiar Organización Industrial y a recorrer un camino profesional lleno de retos y aprendizajes, decisiones valientes y momentos de cambio. Cercana y con los pies en la tierra, habla en esta entrevista de sus inicios, de lo que la inspira y de cómo mira al futuro.

**¿Cuándo y cómo surgió tu vocación por la ingeniería? ¿Hubo algún momento decisivo o persona clave que te inspiró? ¿Alguien en tu familia o en tu entorno que se dedicara a la ciencia o la técnica?**

Pues un poquito todo a la vez. En mi familia hay ingenieros, pero sobre todo el momento que hizo que me decidiera a estudiar una ingeniería fue una visita que hice a una fábrica de frigoríficos. Fui para hacer un trabajo del colegio y me acompañó mi madre, que conocía al gerente de la fábrica. Resultó ser uno de los fundadores del Grupo Mondragón. Me explicó fenomenal cómo habían sido los inicios y lo que estaban haciendo allí. Me di cuenta de que a través de la ingeniería se podían crear muchas cosas desde cero. Como siempre he tenido esa faceta creativa, pensé: "Esto puede ser para mí". Teniendo en cuenta, que ingeniero viene de ingenio, y aunque tenemos fama de ser muy cuadrículados y poco creativos, no es verdad. Se trata de convertir ideas en realidades y la ingeniería te da muchas herramientas para poder crear. La gente se sorprendería de la cantidad de ingenieros que además son músicos, escritores ... artistas en definitiva.

**¿Tienes algún recuerdo de esa etapa de estudios que se te haya quedado grabado, como una clase, un profesor o un reto técnico que superaste?**

Para mí la ingeniería se volvió más atractiva en los últimos años. En esos cursos las cosas comienzan a ser más prácticas. Me gustaba mucho la electrónica, la automática y también la organización industrial. Una conversación con el Director del Departamento de Organización Industrial, Ángel Baguer, me dejó claro que lo mío iba a ser la organización industrial. Disfruté mucho de esa especialización, porque combinaba lo técnico con gestión, economía y personas. Esa mezcla me fascinó y me convenció.

**Estudiaste Ingeniería en Organización Industrial en la Universidad de Navarra y luego trabajaste en Alemania para Siemens. ¿Qué te llevó a iniciar ese camino y cómo influyó esa experiencia en tu forma de ver la tecnología?**

Fue una muy buena decisión. Quería diferenciarme, porque cuando terminé la carrera no era tan fácil encontrar trabajo. Había mucha competencia. Yo hablaba alemán, había estudiado en el colegio alemán, incluso mi primer empleo



fue de profesora de alemán. Decidí aprovechar esa ventaja. Mandé mi currículum pensando que me darían unas prácticas, y así fue. Para cuando terminé la carrera ya tenía prácticas y trabajo asegurado. Eso me dio muchísima confianza y seguridad. Pasé dos años estudiando, sabiendo que tenía trabajo garantizado.

**Fundaste BuntPlanet a los 25 años junto a otros ingenieros. No son muchas las personas que se animan a emprender, ¿qué te motivó a emprender tan temprano y en qué momento supiste que esa decisión cambiaría tu vida profesional?**

Éramos tres ingenieros. En el año 2000 teníamos 25 años. La motivación venía de lo mismo: la ingeniería como herramienta para crear algo. Con 17 años, inspirada por la historia del Grupo Mondragón, decidí que quería emprender. Siempre lo tuve en la cabeza. Cuando surgió la oportunidad, la aproveché.

**¿Teníais claro desde el principio a qué se iba a dedicar la empresa?**

La idea surgió viendo necesidades. Cuando quieres crear algo, estás todo el tiempo viendo oportunidades. En Alemania veíamos que allí se estaban desarrollando productos digitales muy ligados al hardware. En Siemens era así: equipamiento hardware con una fuerte capa digital. Eso nos inspiró. Pensamos que desde San Sebastián también podíamos crear soluciones digitales muy próximas al hardware. Queríamos volver y hacerlo desde aquí.

**Vuestra solución, BuntBrain, integrada en los productos de Siemens, se aplica hoy en 17 países. ¿Cómo viviste ese salto internacional y qué retos supuso?**

Todo fue por fases. Al principio desarrollábamos productos para terceros. Luego llegó un momento de tomar riesgo: convertir nuestro know-how en producto propio. Así nació BuntBrain. Vimos una oportunidad en el sector del agua: medidores inteligentes, nube e inteligencia artificial. Sumamos esas tecnologías y creamos un producto propio. Para desarrollarlo invertimos todo lo que habíamos ganado y entraron socios. Más tarde el mercado del agua se concentró y entendimos que necesitábamos integrarnos en un gran grupo. Entre varias opciones, elegimos Siemens porque conocíamos su cultura y porque ofrecía una gran oportunidad de desarrollo para nuestro equipo. Siemens tiene como objetivo liderar la Inteligencia Artificial Industrial y, en el sector del agua, cuenta con todas las capacidades para conseguirlo.

**Te reconocieron como Mejor Empresaria de Gipuzkoa en los premios ASPEGI en 2021, que además la candidatura fue presentada por el Colegio. ¿Qué significado tiene para ti este reconocimiento como mujer técnica y emprendedora?**

Me hizo muchísima ilusión. En ese momento estaba tomando decisiones muy importantes sobre el futuro de la empresa. Fue un reconocimiento que me dio energía extra y también responsabilidad: la de estar a la altura del premio.

**Has resaltado que en Europa solo una de cada seis personas en digitalización es mujer y aún queda mucho por recorrer. ¿Qué crees que hace falta para despertar más vocaciones en niñas y jóvenes técnicas?**

Que se atrevan. Que se atrevan con la tecnología. Hacen mucha falta. La ingeniería es creatividad y servicio: se trata de mejorar cosas que no funcionan, muchas veces afectando directamente a la vida de las personas. La visión femenina es necesaria para detectar necesidades que los hombres no siempre perciben.

**Durante tu carrera has tenido que enfrentarte a varias crisis y en una de ellas has comentado que fue cuando desarrollasteis vuestro propio producto. ¿Qué has aprendido sobre transformar adversidad en oportunidad?**

En crisis surgen las mayores innovaciones. La necesidad te obliga a desarrollar capacidades. En 2008, cuando las empresas dejaron de invertir en producto, nosotros decidimos hacerlo. Fue ir a contracorriente, pero acertamos.

**Ahora que Siemens ha adquirido BuntPlanet y os habéis integrado en Siemens Digital Industries, ¿cómo ves el futuro del proyecto?**

Tenemos enormes oportunidades. Siemens es una empresa global con muchísimos recursos, equipos competentes en todo el mundo y una fuerte cultura técnica. Nuestro día a día es internacional, trabajamos en inglés con equipos y clientes de todo el mundo. Para mí, en muchos aspectos, es casi como volver a empezar de cero, desarrollando nuevas habilidades.

**Mirando adelante, ¿qué planes de futuro tienes? ¿Cómo te gustaría que siguiese evolucionando tu carrera y la empresa? ¿Tienes interés por algún avance tecnológico en especial?**

Siempre estoy cambiando. Ahora estoy muy centrada en Siemens, pero también muy atenta a todas las oportunidades que surgen en nuevas tecnologías. La inteligencia artificial generativa, la genética, la robótica, los nuevos modelos de energía... estamos en un momento apasionante.

**¿Qué otros intereses tienes? ¿En qué ocupas tu tiempo además de tu carrera profesional? ¿Qué hobbies o pasiones tienes?**

Me gustan muchas cosas. Hacer deporte al aire libre, sobre todo correr. Me encanta viajar, escribir y pintar. Escribo sobre todo reflexiones personales y me gusta mucho el arte.

---

## Ser parte

---

**¿Cuándo y por qué te hiciste miembro del Colegio?**

Me colegié nada más terminar la universidad. Me lo recomendó mi hermano, también ingeniero.

**Siendo Ingeniera en Organización Industrial, ¿qué te parece que, en el Colegio de Gipuzkoa, único a nivel estatal, os podáis colegiar con vuestra titulación?**

Me gusta la apertura del Colegio al reconocer a todos los ingenieros. Creo que supieron resolver muy bien la situación de confusión de los primeros años de la titulación.

**¿Qué te ha aportado el Colegio? ¿Para qué lo has utilizado más?**

Me ha aportado la posibilidad de relacionarme con personas con las que tengo mucha afinidad, de las que aprendo y con las que disfruto. En la etapa en la que era autónoma, los seguros colectivos. Participo, además de en la Junta, en actividades relacionadas con la gastronomía: las clases de cocina en la sociedad y las catas.

**¿Qué actividades te gustaría que organizara el Colegio?**

Creo que estamos avanzando bien. Con la remodelación del local habrá que pensar en actividades vinculadas al entorno: estamos frente a la playa, quizá torneos de vóley, piraguas, carreras de paddle surf ... cosas que fomenten la relación entre personas.

---

# Cuestionario exprés

---

**1. ¿Qué consejo le darías a tu yo de primero de carrera?**

Que disfrutara y no tuviera miedo. Todo sale, todo se saca adelante, y son años maravillosos.

**2. ¿Qué carrera habrías estudiado si no fuese ingeniería?**

Medicina, seguramente. También pensé en Derecho, porque he trabajado mucho con abogados. Creo que la combinación de medicina e ingeniería tiene un gran potencial.

**3. Un error profesional del que hayas aprendido mucho.**

Adelantarme demasiado al momento adecuado. Muchas veces he pensado que la adopción de nuevas tecnologías sería más rápida de lo que fue. Y en decisiones de personal, a veces he tardado demasiado en actuar.

**4. ¿Qué consejo profesional te hubiese gustado recibir?**

Que el “timing” lo es todo. Entender el momento adecuado es clave.

**5. ¿Quién ha sido tu referente profesional?**

He tenido varios. Socios como Javier Berasategui o Pedro Luis Uriarte, de los que aprendí mucho. Y también las mujeres de mi familia: mi madre, mi bisabuela... mujeres fuertes y emprendedoras.

**6. ¿En qué proyecto te gustaría o te habría gustado trabajar?**

Estoy muy contenta con el mío. Montar mi empresa de joven y verla crecer ha sido mi proyecto ideal.

**7. ¿Qué desarrollo tecnológico crees que cambiará el mundo en 10 años?**

Varios a la vez: inteligencia artificial generativa, cadena de bloques, energía, genética y robótica. Todo está llegando de golpe y será espectacular.

**8. Un reto global en el que los ingenieros deberían liderar.**

Mejorar la calidad de vida del planeta en todos los ámbitos: medio ambiente, salud, energía, alimentación. Los ingenieros tenemos un papel clave en todo ello.

**9. ¿Tu herramienta o aplicación tecnológica favorita ahora?**

Ahora mismo Siemens GPT. Lo utilizo muchísimo porque me hace más rápida y eficiente.

**10. ¿Algún libro, serie o película que recomiendes?**

Una película: La vida es bella, por su optimismo y actitud ante la adversidad. También Interestelar, más ingenieril. Un libro: El poder del Ahora, que me ayudó a centrarme en el presente.

**11. ¿Un restaurante o bar que recomiendes?**

El Urola. Le tengo mucho cariño, y son unos auténticos artistas de la gastronomía.

**12. ¿A qué famoso te gustaría invitar a un café para que te cuente su vida?**

A Leonardo da Vinci. Tenía múltiples intereses, inventaba y creaba en todos los campos. Me encantaría conversar con él.